

PATVIRTINTA
Orkestro vadovo
2019 m. vasario ... d. įsakymu Nr.

KONCERTINĖ ĮSTAIGA LIETUVOS VALSTYBINIS SIMFONINIS
ORKESTRAS

Asignavimų valdytojo kodas 149000155, juridinio asmens kodas 190755747, Vilniaus g. 6-1, LT-01102 Vilnius

2019 – 2021-ŪJŪ METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I. MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI

MISIJA

Koncertinė įstaiga Lietuvos valstybinis simfoninis orkestras yra biudžetinė įstaiga (toliau – LVSO), kurios **paskirtis** – įgyvendinti valstybės politiką profesionaliojo scenos meno srityje: formuoti savitą profesionaliojo scenos meno kryptį ir pristatyti Lietuvoje ir užsienyje aukštos meninės vertės klasikinio ir šiuolaikinio profesionaliojo scenos meno kūrinius, ugdyti visuomenės poreikį profesionaliajam scenos menui, užtikrinti profesionaliojo scenos meno prieinamumą visoms šalies visuomenės grupėms.

LVSO **misija** - kurti, plėtoti ir puoselėti aukščiausio meninio lygio profesionalųjį scenos meną, ugdyti kūrybingą, atvirą, pilietišką visuomenę, intelektualų šiuolaikinį žiūrovą.

VEIKLOS PRIORITETAI

Prioritetas Nr. 1: Kultūros paslaugų prieinamumo ir kokybės didinimas

Eil. Nr.	Svarbiausi darbai	Įgyvendinimo terminas, ketvirtis
1	Surengti vasaros festivalį	II ketv.
2	Parengti naujas programas bei pristatyti jas publikai	I-IV ketv.
3	Vykdyti bendradarbiavimo projektus su kitomis įstaigomis, organizacijomis, siekiant parengti profesionalaus muzikos ir scenos meno projektus	I-IV ketv.
4	Sudaryti sąlygas pripažintiems ir jauniems atlikėjams dalyvauti įstaigos kūrybinėje veikloje	I-IV ketv.

Eil. Nr.	Vertinimo kriterijai	Siektina reikšmė 2019 m.
1	Koncertų užsienyje skaičius	7
2	Koncertų Lietuvoje skaičius	47
3	Edukacinių užsiėmimų temų skaičius	10

Asignavimai veiklos prioritetams įgyvendinti

Prioriteto pavadinimas	Asignavimai, eurais
Puoselėti, kurti ir plėtoti Lietuvos profesionalios muzikos ir scenos meno kultūrą ir tradicijas Lietuvoje bei užsienyje	2 891 000

Prioritetas Nr. 2: Kūrybingos asmenybės ugdymas kultūros ir meno priemonėmis, kuriant darnią pilietinę visuomenę

Eil. Nr.	Svarbiausi darbai	Įgyvendinimo terminas, ketvirtis
1	Naujų ir ankstesnių koncertinių programų sukūrimas, paruošimas, rodymas respublikiniuose renginiuose.	I-IV ketv.
2	Koncertinės įstaigos veiklos viešinimas, siekiant didinti kultūros paslaugų prieinamumą	I-IV ketv.

Eil. Nr.	Vertinimo kriterijai	Siektina reikšmė 2019 m.
----------	----------------------	--------------------------

1	Respublikinių renginių, kuriuose dalyvauta, skaičius	42
2	Veiklos viešinimo (radijas, TV, internetas, spauda, plakatai, brošiūros ir kt.) išlaidos	90000
3	Klaustytojų skaičius viešuose pasirodymuose	47000

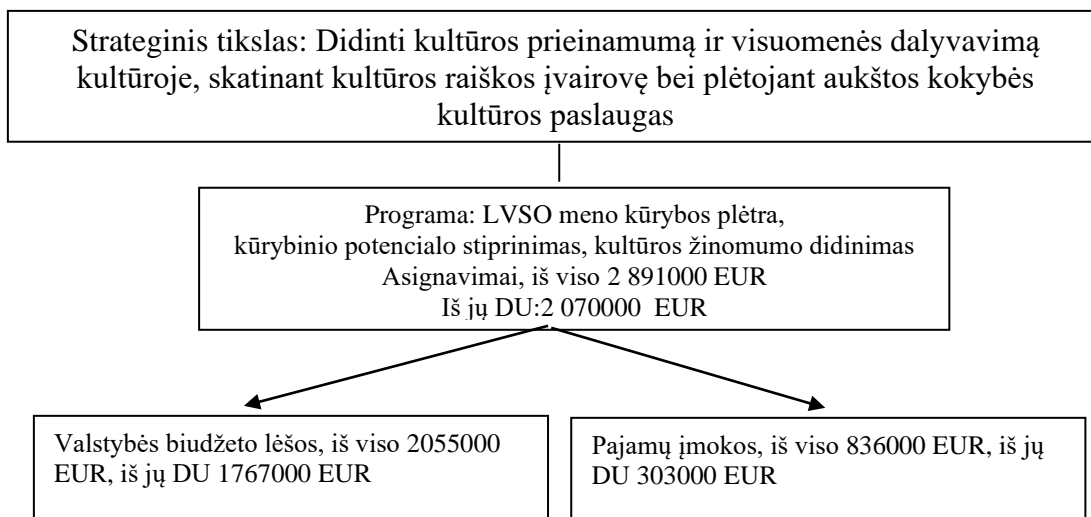
Asignavimai veiklos prioritetams įgyvendinti

Prioriteto pavadinimas	Asignavimai, eurai
Didinti kultūros prieinamumą visoms amžiaus ir socialinėms grupėms	2 891000

VEIKLOS EFEKTYVUMO DIDINIMO KRYPTYS

- Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas.
- Darbuotojų motyvavimo sistemos kūrimas.
- Valdymo kontrolės stiprinimas.
- Bendradarbiavimo tarp kultūros sektoriaus įstaigų bei privataus kapitalo įmonių didinimas.
- LVSO veiklos finansavimo šaltinių paieška.
- Rinkodaros bei jos priemonių gerinimas (naujos svetainės sukūrimas, socialinių tinklų naudojimo plėtra ir kita).
- Didinti turto panaudojimo efektyvumą, užsakant Vilniaus kongresų rūmų akustinių matavimų bei alternatyvų jos gerinimui parengimo paslaugas, įsigyjant naujus instrumentus.

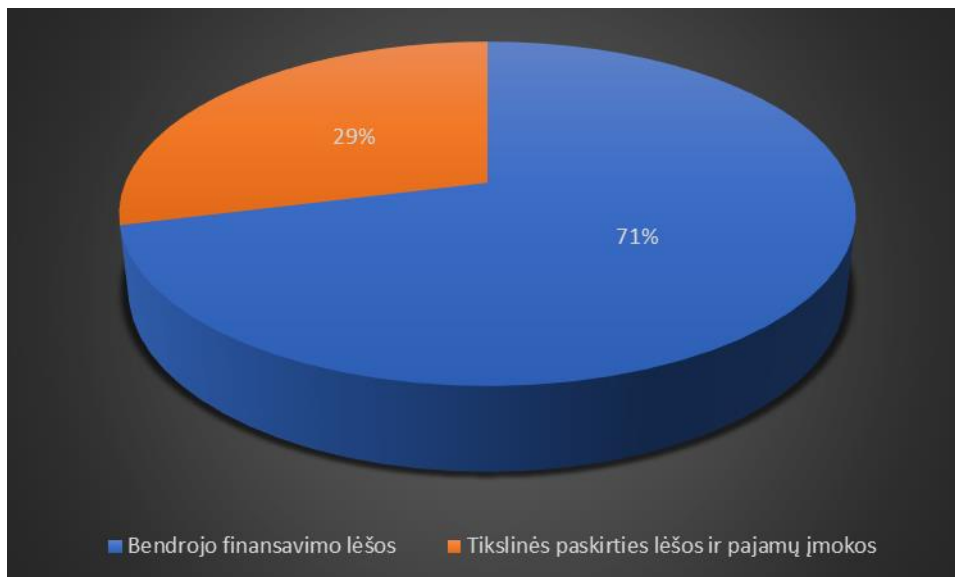
STRATEGINIAI TIKSLAI IR PROGRAMOS



ASIGNAVIMAI STRATEGINIAMS TIKSLAMS IR PROGRAMOMS ĮGYVENDINTI

- Kaip ir apibrėžta LVSO nuostatose, įstaigos galimi finansavimo šaltiniai yra šie:
1. valstybės biudžeto asignavimai;
 2. kitos teisėtai gautos lėšos.

2019 metų asignavimų pasiskirstymas pagal finansavimo šaltinius



ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

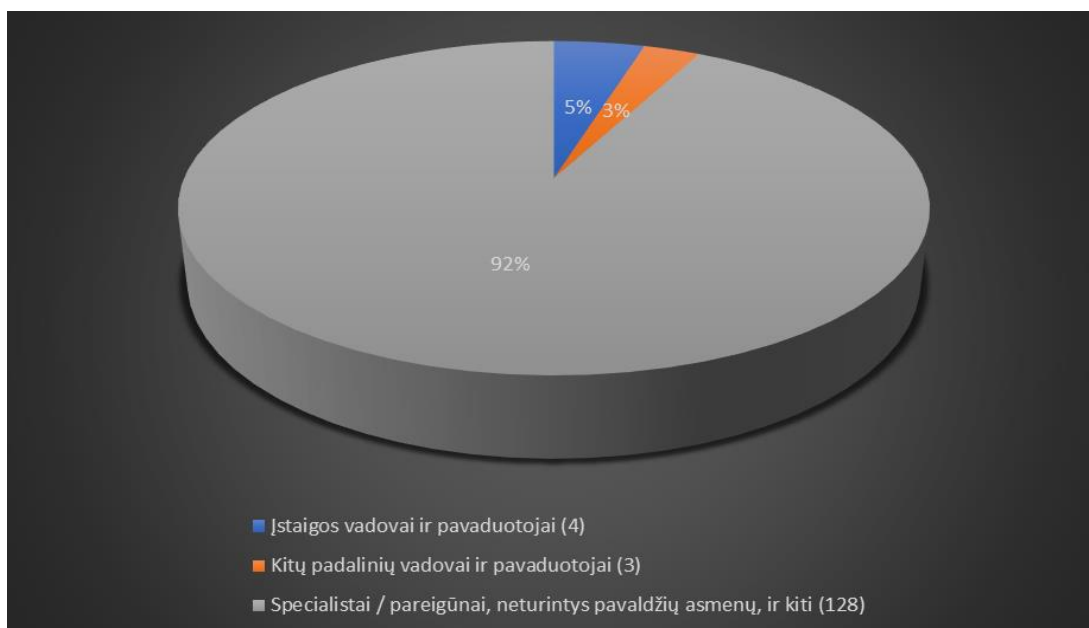
LVSO personalą sudaro administracinis ir meninis personalas. Įstaigos personalo branduolys – orkestro artistai. Tai – aukščiausio lygio muzikos profesionalai, instrumentalistai.

LVSO administraciją sudaro trys skyriai: Koncertų skyrius, Ūkio skyrius, Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės skyrius, personalo, ūkio bei techniniai darbuotojai. Meniniai specialistai suskirstyti į 16 instrumentų grupes, kuriems vadovauja orkestro inspektorius. Taip pat dirba bibliotekos personalas muzikinei literatūrai užsakyti, tvarkyti ir saugoti. Skyriai ir kiti LVSO padaliniai veikia pagal įstaigoje galiojančius skyrių nuostatus. LVSO veiklą organizuoja įstaigos vadovas. LVSO 3 metų terminui sudaroma Meno taryba.

Žemiau esančioje lentelėje pateikiami LVSO pareigybių skaičius ir išlaidos darbo užmokesčiui:

	2018 metai	2019 metai	2020 metai	2021 metai
Pareigybių skaičius, vnt.	135	135	135	135
Išlaidos darbo užmokesčiui, tūkst. eurų	1478	2070	2070	2070

Pareigybių skaičiaus ir išlaidų darbo užmokesčiui pasiskirstymas pagal pareigybių grupes 2019-aisiais metais



VALDYMO IŠLAIDOS

Žemiau pateikiama informacija apie planuojamus asignavimus programoms pagal išlaidų kategorijas, atskirai nurodant valdymo išlaidos.

2019-2021-ųjų metų programų asignavimai ir valdymo išlaidos

(tūkst. eurų)

Eil. Nr.	Programos pavadinimas	2019-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2020-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2021-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms	iš jų darbo užmokesčiui	turtui įsigyti		išlaidoms	iš jų darbo užmokesčiui	turtui įsigyti		išlaidoms	iš jų darbo užmokesčiui	turtui įsigyti
1.	LVSO meno kūrybos plėtra, kūrybinio potencialo stiprinimas, kultūros žinomumo didinimas	2 891	277 6	2070	115	2876	277 6	2070	100	2876	277 6	2070	100
	iš jų valdymo išlaidos*	2070		2070		2070		2070		2070		2070	
	Iš viso asignavimų programoms	2891	277 6	2070	115	2876	277 6	2070	100	2876	277 6	2070	100
	iš jų valdymo išlaidos	2070				2070				2876		2070	
	Valdymo išlaidų dalis, procentais	71,6%				74,3%				74,3%			

II. STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Koncertinė įstaiga Lietuvos valstybinis simfoninis orkestras yra biudžetinė įstaiga, kurios paskirtis – įgyvendinti valstybės politiką profesionaliojo scenos meno srityje: formuoti savitą profesionaliojo scenos meno kryptį ir pristatyti Lietuvoje ir užsienyje aukštos meninės vertės klasikinio ir šiuolaikinio profesionaliojo scenos meno kūrinius, ugdyti visuomenės poreikį profesionaliajam scenos menui, užtikrinti profesionaliojo scenos meno prieinamumą visoms šalies visuomenės grupėms. Įstaigos savininkas yra valstybė. Savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija yra Lietuvos Respublikos kultūros ministerija.

LVSO veikla grindžiama Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos tarptautinėmis sutartimis, Europos Sąjungos teisės aktais, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos biudžetinių įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos teatrų ir koncertinių įstaigų įstatymu, kitais įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Lietuvos Respublikos kultūros ministro įsakymais, šiais nuostatais ir kitais teisės aktais.

LVSO - vienas ryškiausių simfoninės ir populiariosios muzikos sklaidos centrų Lietuvoje, kuris per trisdešimt metų suformavo savitą vardą, kuris yra lydimas profesionalų sukurta prekės ženkla. LVSO ir jo vardas šiandien visų pirma reiškia tam tikrą vertybių ir tradicijų sistemą, kuri vartotojams (klausytojams ir žiūrovams) kelia konkrečias ir aiškias teigiamas asociacijas. Per sėkmingus orkestro veiklos metus ilgainiui buvo suformuotas ne tik visuomenės pasitikėjimas, bet ir išankstinis žinojimas, kad LVSO vardas ir darbo rezultatai pasižymi visiška darna ir pastovumu. Orkestro parengti koncertai, kiti scenos veikalai ilgainiui įtakoja ir ugdo Lietuvos visuomenės skonį, daro teigiamą poveikį, svariai prisideda prie valstybės kultūros raidos, vystymosi ir integravimosi į pasaulines kultūros sroves. LVSO rengia simfoninės ir kamerinės muzikos koncertus, koncertus vaikams, edukacines pažintines programas vaikams ir jaunimui, rengia koncertinius ir sceninius operų pastatymus, nevengia eksperimentuoti bei išeiti iš klasikinės muzikos supratimo rėmų.

Šis kolektyvas sukūrė savo tradicijas, kurių esminiai bruožai – ypatingi orkestro gimtadienio, sezono pradžios ir pabaigos koncertai, unikalios teminės programos, lietuviškų simfoninių partitūrų premjeros, koncertiniai ir sceniniai operų pastatymai, edukaciniai projektai. Kasmet koncertinis sezonas trunka nuo rugsėjo iki birželio.

LVSO pagrindiniai keliami tikslai:

1. savo veikla bei Orkestre dirbančių kūrybinių darbuotojų kūrybine veikla aukščiausiu meniniu lygiu puoselėti, kurti ir plėtoti nacionalinį profesionalų scenos meną, jo tradicijas, kūrybiškai

perteikti klasikinius ir šiuolaikinius Lietuvos bei užsienio šalių kompozitorių scenos meno kūriniai (klasikinė ir šiuolaikinė, populiarioji ir roko muzika, opera, roko opera, teatralizuoti renginiai, koncertai vaikams ir jaunimui), pasaulio muzikinės kultūros vertybės;

2. sudaryti sąlygas talentingiems jauniems ir pripažintiems Lietuvos bei pasaulio scenos meno atlikėjams, jų kolektyvams pristatyti savo kūrybą Orkestro meno programose;

3. užtikrinti visavertę Lietuvos nacionalinės scenos meno kūrybos sklaidą šalyje ir užsienyje;

4. ugdyti, formuoti ir tenkinti visuomenės poreikį profesionaliajam scenos menui.

Todėl itin svarbu planuojant LVSO meninę veiką išlaikyti bei tęsti įstaigai iškeltus tikslus, t.y. ruošti ir pateikti publikai tik aukščiausio meninio lygio programas, ugdyti klausytoją, visuomenę, pateikiant jai vis daugiau skirtingų epochų, žanrų, tautų autorių kūrinių. Visuomenės edukacija bei jos įtraukimas į kultūrinį gyvenimą – vienas iš svarbiausių LVSO uždavinių.

Pagrindiniai LVSO veiklos plėtrą ribojantys veiksniai, susiję su turima įstaigos infrastruktūra ir jos būkle, yra šie: koncertinės salės akustika neatitinka aukštų gyvai atliekamos profesionalios muzikos koncertų bei kitų profesionalaus meno renginių standartų; pagalbinių patalpų trūkumas, menkos patalpų transformavimo galimybės; koncertų salė ir kitos pastato vidaus erdvės nusidėvėjusios ir neatitinka koncertinės įstaigos standartų; pastato prastos energetinės savybės bei neefektyvios inžinerinės sistemos lemia prastą mikroklimatą bei dideles išlaikymo sąnaudas.

STRATEGINIS TIKSLAS

LVSO strateginis tikslas - ugdyti ir tenkinti visuomenės poreikį profesionaliajam muzikos ir scenos menui (kodas 01). Šio tikslo įgyvendinimui numatoma vykdyti programą „LVSO meno kūrybos plėtra, kūrybinio potencialo stiprinimas, kultūros žinomumo didinimas“.

Įstaiga, įgyvendindama strateginį tikslą, atlieka šias funkcijas:

- organizuoja profesionalaus scenos meno kūrimą bei viešą atlikimą;
- vykdo edukacines programas;
- rengia gastroles šalyje ir užsienyje, pristato profesionalų scenos meną visuomenei;
- dalyvauja respublikiniuose ir tarptautiniuose renginiuose, programose.

Vertinimo kriterijaus kodas	Efektų vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018-ųjų metų	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų
E-01-01	Sukurtų ir atliktų koncertų skaičius (vienetai)	79	54	57	57

STRATEGINĮ TIKSLĄ ĮGYVENDINANČIOS PROGRAMOS

Programa – LVSO meno kūrybos plėtra, kūrybinio potencialo stiprinimas, kultūros žinomumo didinimas (01-01)

Programos tikslas - puoselėti, kurti ir plėtoti Lietuvos profesionalios muzikos ir scenos meno kultūrą ir tradicijas, pristatyti aukščiausio meninio lygio muzikos ir scenos meno atlikėjus, sudaryti sąlygas vaikams ir jaunimui dalyvauti meninėse programose.

Projekto uždavinys - ugdyti ir tenkinti visuomenės poreikį profesionaliajam muzikos ir scenos menui.

Bendroji informacija apie programą

LVSO programa atitinka ir įgyvendina *Vyriausybės nustatytą veiklos prioritetą „IV. Švietimo, mokslo, kultūros ir sveikatinimo politikos įgyvendinimas gerinant šių paslaugų kokybę ir prieinamumą“* ir jos kryptį „4.2. Kultūros paslaugų kokybės ir prieinamumo didinimas, kultūrinio savitumo ugdymas“ bei *Lietuvos Respublikos Kultūros ministerijos 2019-2021 metų strateginio veiklos plano prioritetus „VP-01. Kultūros paslaugų prieinamumo ir kokybės didinimas (LRV II prioriteto kryptis 2.4)“*, „VP-03. Kūrybingos asmenybės ugdymas kultūros ir meno priemonėmis, kuriant darnią pilietinę visuomenę (LRV II prioriteto kryptis 2.1)“.

Taip tap programa įgyvendina Lietuvos Respublikos Seimo nutarimu patvirtintas *Lietuvos kultūros politikos kaitos gaires* (2010 m. birželio 30 d. Nr. XI-977).

Programos įgyvendinimo metu LVSO planuoja:

1. Užsakyti bei atlikti naujus nacionalinius kūrinius (simfoninis, kamerinis, orkestrui ir solistui).

2. Atlikti naujai sukurtus bei itin retai atliekamus lietuvių bei pasaulinį pripažinimą pelniusių kompozitorių kūrinius.
3. Kviesti į savo menines programas geriausius atlikėjus bei dirigentus.
4. Minėti iškiliausių Lietuvos kompozitorių bei menininkų sukaktis.
5. Surengti solinių orkestro artistų pasirodymus.
6. Vykdyti gastroles į užsienio šalis.
7. Tęsti populiariosios muzikos pristatymo veiklą.
8. Įrašyti atlikėjų, kompozitorių įrašus į kompaktines plokšteles.
9. Aktyviai dalyvauti Lietuvoje rengiamuose festivaliuose.
10. Vykdyti klasikinės muzikos sklaidą regionuose. Taip pat suteikti galimybes LRT daryti koncertų įrašus bei juos transliuoti TV ekranuose, kad kuo didesnė dalis žmonių galėtų susipažinti su LVSO vykdoma veikla.
11. Tęsti bendradarbiavimą su VšĮ Vilniaus miesto opera, Berlyno filharmonijos kameriniu orkestru, užsienio šalių ambasadomis, neformalaus ugdymo įstaigomis.
12. Didelį dėmesį skirti bendradarbiavimui tarp Baltijos šalių skatinimui, įgyvendinti bendrus projektus.
13. Aktyviai siekti, kad jaunimas dalyvautų LVSO meninėse programose, kviesti kitus jaunos atlikėjus kurti, rengti naujas menines programas kartu su orkestru, atlikti praktiką orkestre.
14. Išnaudoti netradicines erdves pasirodymams.
15. Pritaikyti Kongresų rūmus savo veiklai, modernizuojant pastatą bei įsigijant reikiamos įrangos, užtikrinti darbuotojams bei lankytojams tinkamas darbo bei lankymosi pastate sąlygas (pagal 2014-2020 metų Kultūros objektų aktualizavimo programą).
16. Atnaujinti instrumentų bazę.

Numatomas **pareigybių skaičius** šiai programai įgyvendinti 2019-aisiais metais – 135 pareigybės.

Trukmė: programa yra tęstinė, vykdoma kiekvienais metais.

Vykdytojai: programą vykdo KĮ Lietuvos valstybinis simfoninis orkestras.

Programos koordinatorius: Orkestro vadovas Stasys Pancekauskas, el.p.direktor@lvso.lt

2019–2021-ųjų metų programos 01-01 tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai

(tūkst. eurų)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti 2018-ųjų metų asignavimai				2019-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2020-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2021-ųjų metų asignavimai				Tarpinstitucinio veiklos plano kodas, Vyriausybės prioriteto kodas
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti	
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui		
01	Tikslas: puoselėti, kurti ir plėtoti Lietuvos profesionalios muzikos ir scenos meno kultūrą ir tradicijas, pristatyti aukščiausio meninio lygio muzikos ir scenos meno atlikėjus, sudaryti sąlygas vaikams ir jaunimui dalyvauti meninėse programose	2841	2791	1478	50	2891	2776	2070	115	2876	2776	2070	100	2826	2776	2070	50	
01-01	Uždavinys: ugdyti ir tenkinti visuomenės poreikį profesionaliajam muzikos ir scenos menui	2841	2791	1478	50	2891	2776	2070	115	2876	2776	2070	100	2826	2776	2070	50	
01-01-01	Priemonė: kurti ir pristatyti menines programas	2721	2671	1478	50	2771	2656	2070	115	2756	2641	2070	100	2706	2656	2070	50	
01-01-02	Priemonė: vykdyti LVSO patalpų bei įrangos priežiūrą	120	120			120	120			120	120			120	120			
01-01-03	Priemonė: įsigyti ilgalaikį turtą veiklai užtikrinti				50				115				100				50	
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	2841	2791	1478	50	2891	2776	2070	115	2876	2776	2070	100	2826	2776	2070	50	

iš jo:	1866	1866	1269		2055	1990	1767	65	2040	1990	1767	50	1990	1990	1767		
1.1. bendrojo finansavimo lėšos																	
1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos																	
1.3. tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos	975	925	209	50	836	786	303	50	836	786	303	50	836	786	303	50	
2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)																	
Iš viso programai finansuoti (1+2)	2841	2791	1478	50	2891	2776	2070	115	2876	2776	2070	100	2826	2776	2070	50	

Programos 01-01 tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2018-ųjų	2019-ųjų	2020-ųjų	2021-ųjų
	1 tikslas: puoselėti, kurti ir plėtoti Lietuvos profesionalios muzikos ir scenos meno kultūrą ir tradicijas, pristatyti aukščiausio meninio lygio muzikos ir scenos meno atlikėjus, sudaryti sąlygas vaikams ir jaunimui dalyvauti meninėse programose				
R-01-01-01-01	Tikslo vertinimo kriterijaus: LVSO renginių Lietuvoje skaičius	81	47	56	53
R-01-01-01-02	Tikslo vertinimo kriterijaus: LVSO renginių užsienyje skaičius	6	7	1	4
R-01-01-01-03	Tikslo vertinimo kriterijus: LVSO edukacinių užsiėmimų temų skaičius	5	10	10	10
R-01-01-01-04	Tikslo vertinimo kriterijus: Veiklos viešinimo (radijas, TV, internetas, spauda, plakatai, brošiūros ir kt.) išlaidos	116000	90000	90000	90000
	1 tikslo 1 uždavinys: ugdyti ir tenkinti visuomenės poreikį profesionaliajam muzikos ir scenos menui				
P-01-01-01-01-01	Uždavinio vertinimo kriterijaus: LVSO klausytojų skaičius pagal pardavimus	31000	21000	20000	20000

P-01-01-01-01-02	Uždavinio vertinimo kriterijaus: LVSO klausytojų skaičius pagal parduotų renginių skaičių	70000	26000	30000	30000
P-01-01-01-01-03	Uždavinio vertinimo kriterijaus: Vaikams ir jaunimui skirtų renginių lankytojų skaičius	7000	1000	1000	1000

2019-ųjų metų pareigybių skaičius pagal pareigybių grupes

Eil. Nr.	Institucijos / įstaigos pavadinimas	Pareigybių skaičius								Išlaidos darbo užmokesčiui, tūkst. eurų
		institucijos / įstaigos vadovai ir pavaduotojai		kitų padalinių vadovai ir pavaduotojai		specialistai / pareigūnai, neturintys pavaldžių asmenų, ir kiti		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai	
		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai	iš viso	iš jų valstybės tarnautojai	iš viso	iš jų valstybės tarnautojai			
1.	Koncertinė įstaiga Lietuvos valstybinis simfoninis orkestras	4		3		128		135		2070
Iš viso pareigybių		4		3		128		135		
Iš viso išlaidų darbo užmokesčiui		96		60		1914				2070